

**a) Activités professionnelles**

| Nom                                    | Organe | Fonction exercée      |
|----------------------------------------|--------|-----------------------|
| Haute Ecole de travail social Fribourg |        | Professeure ordinaire |

**b) Fonctions assumées au sein d'organes de direction, de surveillance ou de conseil dans des personnes morales de droit privé ou de droit public**

| Nom | Organe | Fonction exercée |
|-----|--------|------------------|
|     |        |                  |

**c) Fonctions assumées au sein de commissions ou d'autres organes de la Confédération, d'un canton, d'une commune ou d'une collaboration intercantonale ou intercommunale**

| Nom | Organe | Fonction exercée |
|-----|--------|------------------|
|     |        |                  |

**d) Fonctions politiques exercées**

| Nom                 | Organe          | Fonction exercée |
|---------------------|-----------------|------------------|
| Commune de Fribourg | Conseil Général | Membre           |

**e) Fonctions permanentes de direction ou de conseil assumées pour le compte de groupes d'intérêts**

| <b>Nom</b> | <b>Organe</b> | <b>Fonction exercée</b> |
|------------|---------------|-------------------------|
|            |               |                         |